

M 3: Führung in der Pflege – Rolle und Haltung

Datum	Zeit	Dozent	Ort	Unit 1: Führung des Selbst				
18.02.2022	09.00-15.00 Uhr	Silke Schirmer	Online	Einführung	Handlungsmotive	Rollenbild Führungskraft	Führungsstile	
19.02.2022	09.00-15.00 Uhr	Silke Schirmer	Online	Ziele setzen und erreichen	Ressourcen und Resilienz	Zeit- und Stressmanagement	Praxistransfer	Reflexion

Datum	Zeit	Dozent	Ort	Unit 2: Führung von Teams				
11.03.2022	09.00-15.00 Uhr	Silke Schirmer	WOB	Einführung	Rahmenbedingungen und Systeme	Regeln (durch)setzen	Wir – Gefühl und Vision	
12.03.2022	09.00-15.00 Uhr	Silke Schirmer	WOB	Eigenverantwortung stärken	Umgang mit Konflikten/Harmoniebedürftigkeit	Praxistransfer	Reflexion	

Datum	Zeit	Dozent	Ort	Unit 3: Führung von Einzelpersonen				
25.03.2022	09.00-15.00 Uhr	Silke Schirmer	WOB	Einführung	Lebensphasenorientierte Personalpolitik	Persönlichkeitsmodelle	Stärken stärken, Schwächen managen	
26.03.2022	09.00-15.00 Uhr	Silke Schirmer	WOB	Klarheit/Erwartungshaltung	Empathie	Kommunikationsinstrumente	Praxistransfer	Reflexion und Abschluss